



شرکت داروسازی اسوه

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



آدرس: تهران کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شادآباد خیابان ۱۷ شهرپور

تلفن: ۰۲۱-۶۶۸۰۱۰۷۵-۸۰

نمابر: ۰۲۱-۶۶۸۰۸۴۵۴

صندوق پستی: ۱۳۱۸۵-۱۵۵۴

INFO@OSVAHPHARMA.COM

ماهیت کسب و کار.....	۴
اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به اهداف آن.....	۱۱
گزارش پایداری.....	۱۱
مهمترین منابع، ریسک ها و روابط.....	۱۳
کمیته‌های تخصصی.....	۱۴
نتایج عملیات و چشم اندازهها.....	۱۶
تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم.....	۱۷
اطلاعات آینده نگر.....	۲۰
مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد درمقایسه با اهداف اعلام شده.....	۲۰

شماره:
تاریخ:
پیوست:

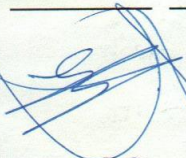

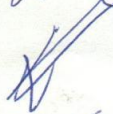
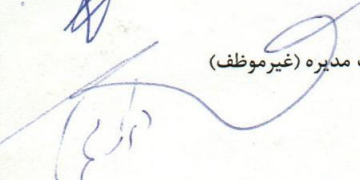
باسمه تعالی

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ماه ۱۴۰۱



شرکت داروسازی اسوه

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرائی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده نزد سازمان بورس مصوب ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه‌های مورخ ۸۱۳۸۸/۰۴/۰۶ ، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷ ، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸ و ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ هیئت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح ذیل تقدیم می‌گردد .
به نظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد ، با تأکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیأت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت‌های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تاحدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می‌شود ، از گزارش حذف نگردیده و به تأیید هیأت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نام نماینده اشخاص حقوقی	اعضاء هیأت مدیره
	مدیرعامل و عضو هیأت مدیره	آقای دکتر مهدی بخشایش	شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام)
	رئیس هیأت مدیره (غیرموظف)	آقای دکتر وحیدرضا میرآبی	شرکت داروسازی جابرابن حیان (سهامی عام)
	نایب رئیس هیأت مدیره (غیرموظف)	سرکار خانم ملیحه غنی	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)
	عضو هیأت مدیره (غیرموظف)	آقای دکتر محمدابراهیم فغانی رستمی	شرکت داروسازی رامو فارمین (سهامی خاص)
-	-	-	شرکت صنعتی کیمیدارو (سهامی عام)

آدرس: تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شاد آباد، خیابان ۱۷ شهریور
کد اقتصادی: ۴۱۱۱۱۳۶۶۱۸۵
شناسه ملی: ۱۰۸۶۱۶۵۱۷۸۰
کد پستی: ۱۳۷۱۸۴۹۳۱۱

تلفن: ۰۲۱ - ۶۶۸۰۱۰۷۵ - ۸۰
شماره: ۰۲۱ - ۶۶۸۰۸۴۵۴
سندوق پستی: ۱۳۷۱۸ - ۱۵۵۴

www.osvahpharma.com
info@osvahpharma.com



پیام هیأت مدیره

هیأت مدیره و کارکنان شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) بر این باورند که برنامه ریزی دقیق با نگرشی آینده نگر، چراغ راه پیشرفت و تکامل خواهد بود. ما در دوره ای زندگی می کنیم که روند تغییرات در فناوری های متکی بر دانش، با شتاب فراوان افزایش می یابد و موج هایی می آفریند که همه صنایع را در بر می گیرد. اگرچه در گذشته می توانستیم به کمک مرزها و قوانین داخلی، خود را از دیگران جدا کنیم ولی امروزه چنین امری محال است چرا که امروزه فن آوری های مبتنی بر دانش نوین معضلات و دشواری ها را از میان بر می دارد. هر تیم تحقیقاتی و حتی هر محقق در هر جای جهان می تواند به همکار یا رقیب ما تبدیل شود. تغییرات مبتنی بر دانش دیر یا زود به سراغ همه ما خواهد آمد و در دنیای کسب و کار؛ محافظه کاران و جویندگان حاشیه امن، انهدام خود و کسب و کارشان را رقم خواهند زد. حیات و موفقیت پایدار صنایع داروسازی وابستگی زیادی به فرآیندهای دانشی دارد و اگر این مهم در شرکت های داروسازی مورد غفلت قرار گیرد، نه تنها آن شرکتها رشد و توسعه ای نخواهند داشت بلکه دیر یا زود شاهد افول و حتی ورشکستگی آنها خواهیم بود. با بررسی شرکت های داروساز پیشرو جهان مشاهده می کنیم که این شرکت ها با تکیه بر سرمایه فکری، مدیریت دانش، تحقیق و توسعه پیشرفته و کارآمد و به کمک منابع انسانی دانش محور و بر بستر فرهنگی مناسب توانسته اند به این موفقیت دست یابند.

هیأت مدیره شرکت داروسازی اسوه نیز با درک موضوع فوق، حرکت رو به جلو خود را آغاز نموده و با توجه به شرایط موجود، ضمن تقویت بخش تحقیقات خود نسبت به مذاکرات با طرف های بین المللی را در اولویت کاری خود قرار داده است و همچنین در راستای سیاست راهبردی خود، بواسطه مدیریت بهینه زنجیره تحقیق و توسعه، تأمین مواد موثره دارویی، تولید و عرضه سبد به روز و متنوع از اقلام و فراورده های دارویی ایمن، اثر بخش و منطبق با استاندارد کیفی را بمنظور ارتقای سطح سلامت در جامعه را هدف خویش قرار داده است.

امید داریم با تدبیر و هوشمندی و همت و تلاش بی دریغ، در پایان سال جاری بتوانیم همچون گذشته در مسیر اعتلای سلامت عموم مردم و جامعه گام های مثبت برداشته و بیش از پیش در مسیر تعالی و سرآمدی حرکت نمائیم؛ انشاءالله.

ماهیت کسب و کار:

شرکت در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۰۲ با نام شرکت سهامی ایران مرک تأسیس و تحت شماره ۱۱۲۳۴ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۰۵ در اداره ثبت شرکتهای تهران به ثبت رسیده است. نام و نوع شرکت ابتدا به شرکت داروسازی اسوه (سهامی خاص) تغییر یافته و متعاقباً بر مبنای مصوبه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۰۷/۲۷ به شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) تبدیل گردیده است. مرکز اصلی شرکت تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج سه راه شیرپاستوریزه، شاد آباد، خیابان هفده شهریور میباشد. سهام شرکت از اسفند ۱۳۷۲ در بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. همچنین با توجه به تعلق حدود ۶۷ درصد سرمایه شرکت اسوه به شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام)، شرکت داروسازی اسوه از جمله شرکتهای فرعی سرمایه گذاری شفا دارو می باشد. لازم به ذکر است عمده سهام شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی عام) متعلق به شرکت مدیریت طرح و توسعه آینده پویا می باشد که این شرکت نیز در زمره شرکت های تابعه بانک ملی ایران می باشد.

موضوع فعالیت شرکت به تفصیل در ماده ۲ اساسنامه درج گردیده است. بموجب مفاد ماده مزبور اهم موضوعات شرکت شامل احداث، مشارکت و ایجاد کارخانجات داروئی، تولید، ساخت و بسته بندی محصولات داروئی شیمیایی و آرایشی... و همچنین سرمایه گذاری در سایر شرکتها می باشد.

به موجب پروانه بهره برداری به شماره ۳۶۰۲۱۱ مورخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ و آخرین اصلاحیه پروانه مذکور طی نامه شماره ۸۳۱۱۶ آذرماه سال ۱۳۸۹، ظرفیت تولیدی سالانه به شرح ذیل اصلاح گردید:

شرکت معادل ۵۶۶ میلیون عدد قرص، ۱۶ میلیون عدد آمپول، ۱۴ میلیون عدد انواع سرنگ تزریقی ازپیش پرشده و ۷۰ میلیون انواع کپسول.

اطلاعات اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل :

اشخاص حقیقی	نماینده	نام پدر	شماره شناسنامه	کد ملی	سمت	تحصیلات
آقای دکتر مهدی بخشایش	سرمایه گذاری شفا دارو	مظفر	۵۷۱۰	۰۰۵۱۲۸۵۸۴۳	مدیر عامل و عضو هیات مدیره	دکتری داروسازی
آقای دکتر وحید رضا میرابی	داروسازی جابر ابن حیان	شاه میرخان	۶	۴۶۰۹۶۵۲۹۰۰	رئیس هیات مدیره	دکتری مدیریت
خانم ملیحه غنی	گروه توسعه مالی مهر آیندگان	قربانعلی	۹۳۲۸	۰۰۷۶۷۶۹۴۵۳	نائب رئیس هیات مدیره	فوق لیسانس مدیریت
-	صنعتی کیمیدارو	-	-	-	عضو موظف هیات مدیره	-
آقای دکتر محمد ابراهیم فغانی رستمی	راموفارمین	محمد اسمعیل	۱۲	۲۱۸۱۴۱۷۲۶۱	عضو غیر موظف هیات مدیره	دکتری داروسازی

قوانین، مقررات و سایر عوامل برون سازمانی :

مهمترین قوانین و مقررات و عوامل برون سازمانی حاکم بر فعالیت شرکت عبارتست از :

- قانون تجارت
- قانون مالیاتهای مستقیم
- قوانین و مقررات اعلامی و ابلاغی از سوی سازمان بورس و اوراق بهادار
- قانون مالیات بر ارزش افزوده
- قانون کار
- قانون بیمه تامین اجتماعی
- قوانین و مقررات و دستورالعمل های ابلاغی وزارت بهداشت و سازمان غذا و دارو

- قوانین و مقررات و دستورالعمل های ابلاغی دولت و مراجع وابسته
- اساسنامه شرکت
- مصوبات مجمع
- سایر قوانین موضوعه

چشم انداز و بیانیه ماموریت شرکت داروسازی اسوه (۱۴۰۲-۱۳۹۹)

چشم انداز :

- ما اسوه را در کیفیت ، تولید داروهای جدید و بهره‌وری و فروش سرآمد خواهیم کرد.

رسالت (ماموریت) :

- تولید داروهای با کیفیت و نوآورانه ، همسو با منافع و نیازهای ذینفعان در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه و اثربخشی درمان

ارزشهای حاکم بر شرکت :

- تعهد به اخلاق حرفه ای و رعایت حقوق ذینفعان
- خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها
- تعهد به کیفیت
- مشارکت جویی و رعایت کرامت انسانی همکاران
- صداقت در گفتار و کردار

استراتژی های سازمان

- سرمایه گذاری جهت تولید محصولات و مواد اولیه Biotech
- نوآوری و تولید داروهای جدید
- داشتن برنامه بازاریابی مدون داینامیک برای محصولات استراتژیک شرکت بر اساس آنالیز سبد کالایی
- ارتقای سطح GMP به منظور دریافت مجوز تولید داروهای جدید ، افزایش امکان صادرات ، استفاده از ظرفیت مازاد جهت تولید محصولات سایر شرکت ها و تولید تحت لیسانس داروهای برند جهت مهار بازار از طریق کنترل واردات

اهداف کیفی شرکت :

- افزایش سطح برونگرائی - مشتری مداری- رشد منسجم- افزایش سازگاری بخشهای درونی شرکت با یکدیگر- بهینه سازی ترکیب منابع

اهداف کمی شرکت :

با اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده ، شرکت در طی سالهای ۱۴۰۱-۱۳۹۵ به رشد متوسط سالانه برابر ۲۵ درصد رسیده است و ضمن رعایت حقوق همه ذینفعان شرکت به اهداف مورد انتظار نیز نائل گردد . این رشد را رشدی با ثبات میتوان دانست چرا که اجرای آن میتواند چرخه دیگری از برنامه ریزی راهبردی برای رشد و توسعه شرکت را هموارتر گرداند .

راهبردهای کلیدی :

برنامه، با تاثیر پذیری از اهداف کیفی تعیین شده و بر منطق رشد و توسعه درون زا استوار است که در آن سه راهبرد اصلی شرکت برای رشد عبارتند از :

۱- رشد از طریق بسط بازار ۲- رشد از طریق تعمیق بازار ۳- رشد از طریق منابع داخلی

بررسی عملکرد شرکت طی سالهای گذشته نشان میدهد که بدلیل :

۱- نوسازی خطوط تولید

۲- ایجاد خطوط جدید تولید

همچنین اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سال مورد نظر میباشد .

بیان برنامه ها و چشم انداز و وضعیت شرکت برای سال مالی آتی:

اسوه بودن در بین شرکتهای داروسازی چشم انداز مورد توافق مدیران و کارکنان این شرکت بوده است به گونه ای که نام اسوه نشانه ای از بصیرت، دانائی، ذکاوت و هوش سرشار ایرانی درتأمین نیازهای داروئی جامعه و الگویی از تعهد، تخصص و هماهنگی در پاسداری از منافع همه ذینفع های سازمان می باشد.

بازسازی خط تولید آمپول سازی :

ساختمان و تاسیسات خط تولید آمپول سازی در پایان سال ۱۴۰۱ تکمیل گردیده و نهایتاً مطابق با مجوز ۶۶۵/۷۸۴۹۷ سازمان غذا و دارو از مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۸ مورد بهره برداری قرار گرفته است.

راه اندازی خط تولید واکسن:

خط تولید واکسن اسوه با همکاری یکی از شرکتهای دانش بنیان و با سرمایه گذاری شرکت اسوه و همکاری تعدادی از اساتید دانشگاه طراحی شده است.

ادامه برنامه استراتژیک شرکت مهمترین برنامه سنوات آتی است . براساس برنامه استراتژیک تدوین شده متوسط رشد ۲۰ درصدی سالانه هدف شرکت است و امید می رود با تحقق متوسط رشد پیش بینی شده در برنامه استراتژیک به اهداف پیش بینی شده نائل گردد.

کمیته های تخصصی شرکت به شرح ذیل می باشد:

- ۱- کمیته حسابرسی، ۲- کمیته انتصابات، ۳- کمیته ریسک، ۴- کمیته برنامه ریزی، ۵- کمیته ارزیابی عملکرد واحدها، ۶- کمیته تحقیق و توسعه، ۷- کمیته مارکتینگ و بازاریابی

عوامل تاثیرگذار بر صنعت داروئی کشور:

عوامل اصلی تاثیرگذار و محرک در صنعت دارو عمدتاً متأثر از عوامل زیر میباشد:

- حمایت دولت از برخی شرکتهای فعال در این صنعت
- روند رو به رشد تقاضای دارو در کشور به دلیل افزایش سطح دانش و سلامت جامعه
- امکان رشد صنعت داروسازی کشور به دلیل تولید تحت لیسانس شرکتهای معتبر خارجی توسط برخی از شرکتهای ایرانی موجب افزایش کیفیت خطوط و دستیابی به استانداردهای بین المللی و جهانی شده است.
- وجود نیروهای انسانی متخصص در داخل کشور
- توزیع و فروش محصولات داروئی توسط شرکتهای پخش
- عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات از طرف شرکتهای توزیع کننده و پخش به دلایل مختلف از جمله عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات توسط شرکتهای موسسات دولتی و سازمان تامین اجتماعی.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت دارو:

از مهمترین فاکتورهای تاثیرگذار بر صنعت دارو، رشد جمعیت و به ویژه جمعیت سالمندان است. طبق آمار، جمعیت جهان همواره در حال افزایش است اما روند افزایش جمعیت نشان می دهد که نرخ رشد جمعیت علیرغم مثبت بودن رو به کاهش است.

سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ هزار ریال (شامل تعداد ۵۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیر به مبلغ ۷۵۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۷۵۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰،۰۰۰ ریال) افزایش یافته است.

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۸۲/۰۳/۲۴	۵۰ درصد	۱۸،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۵/۰۸/۲۳	۱۰۰ درصد	۳۶،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۶/۰۵/۰۷	۵۰ درصد	۵۴،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۹/۰۴/۳۱	۱۰۰ درصد	۱۰۸،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۳/۰۲/۰۱	۱۳۱ درصد	۲۵۰،۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۷/۱۰/۱۵	۲۰۰ درصد	۷۵۰،۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده

اطلاعات مدیران شرکت:

ردیف	نام	نام خانوادگی	آخرین سمت
۱	حبیب	سیاه پوش	مشاور مدیرعامل
۲	سعید	صادق پور	معاونت مالی و اقتصادی
۳	لیلا	نمازی	مسئول فنی
۴	عماد	همایون پور	مدیر امور مالی
۵	مسعود	فرجی پور	مدیر حسابرس داخلی
۶	مانده	قاسمی تبار	مدیر تحقیقات و توسعه
۷	نگار	محسنی عباس آبادی	مدیر بیوتکنولوژی
۸	علی	دمیر چی لو	مدیر بازرسی
۹	مهدی	فتاحی دارنی	مدیر حراست
۱۰	امین	اکبری	مدیر فروش و صادرات
۱۱	محمد رضا	هاشمی	مدیر امور اداری و منابع انسانی
۱۲	محمد علی	توسلی	مدیر فنی و مهندسی
۱۳	محمد	اکبری پور	مدیر امور بازرگانی
۱۴	علی	مرشدی	مدیر برنامه ریزی و انبارها
۱۵	فرناز	شاپیک	مدیر فرآورده‌های تزریقی
۱۶	امیر	اله وردی اشتیانی	مشاور حقوقی مدیرعامل
۱۷	هاله	بخشنده آبکنار	سرپرست مدیریت کنترل کیفیت

سهامداران عمده شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به شرح جدول زیر است :

۱۴۰۱/۱۲/۲۹		
درصد مالکیت	تعداد سهام	
۶۷	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو
۱۸	۱۳۷,۳۵۹,۶۹۰	شرکت گروه توسعه مالی مهر آیندگان
۶	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	شرکت سهامی بیمه ایران
کمتر از یک درصد	۸۷,۷۱۰	شرکت صنعتی کیمیدارو
کمتر از یک درصد	۲۵۸,۴۹۸	شرکت داروسازی جابراین حیان
کمتر از یک درصد	۱۳,۸۸۴	شرکت راموفارمین
۸	۶۶,۳۰۳,۰۰۸	سایرین (کمتر از ۵ درصد)
۱۰۰	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	

عمده سهام شرکت متعلق به شرکت شفا دارو می‌باشد که سهامدار عمده شرکت تلقی گردیده و آن شرکت بواسطه میزان سهامی که دارد کنترل کننده عمده در ساختار مالکیت شرکت محسوب می‌گردد.

شرکت از منظر بورس اوراق بهادار

شرکت در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه مواد دارویی با نماد "داسوه" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۵/۱۵ مورد معامله قرار گرفته است.

وضعیت سهام شرکت طی ۳ سال اخیر به شرح زیر بوده است:

سال	تعداد سهام معامله شده	ارزش سهام معامله شده (میلیون ریال)	تعداد روزهایی که نماد معامله شده است	آخرین قیمت سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۳۹۹	۳۳۶,۴۴۳,۲۱۰	۱۲,۱۱۴,۵۲۹	۲۳۲	۳۷,۴۰۰	۷۵۰,۰۰۰
۱۴۰۰	۱۷۶,۱۰۵,۹۴۳	۴,۹۱۰,۲۵۳	۲۳۵	۲۶,۷۰۰	۷۵۰,۰۰۰
۱۴۰۱	۹۷,۰۷۲,۷۳۸	۳,۷۱۸,۹۹۵	۲۲۵	۴۸,۸۶۰	۷۵۰,۰۰۰

وضعیت نقد شوندگی سهام

اطلاعات مقایسه ای پیش بینی های درآمد هر سهم و عملکرد واقعی (شرکت اصلی)

اطلاعات مقایسه ای پیش بینی های درآمد هر سهم شرکت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ به همراه عملکرد واقعی ۱۲ ماهه و ۹ ماهه سال ۱۴۰۱ و ۹ ماهه ۱۴۰۱ به شرح زیر بوده است:

(ارقام به میلیون ریال)

شرح	عملکرد واقعی ۱۴۰۱/۱۲/۲۹	عملکرد واقعی ۱۴۰۰/۱۲/۲۹	پیش بینی درآمد هر سهم سال ۱۴۰۱	پیش بینی درآمد هر سهم سال ۱۴۰۲
سود عملیاتی	۳,۰۹۶,۴۶۰	۲,۴۵۸,۹۸۶	۲,۶۸۷,۰۷۸	۳,۵۶۲,۱۲۵
سود قبل از مالیات	۳,۹۸۱,۶۸۷	۲,۶۰۱,۱۸۱	۳,۳۶۵,۹۹۵	۴,۱۶۲,۶۰۷
سود پس از کسر مالیات	۳,۶۲۶,۵۵۸	۲,۳۳۵,۵۸۳	۲,۸۴۰,۲۱۲	۳,۵۶۲,۴۸۲
سرمایه	۷۵۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰	۷۵۰,۰۰۰
سود هر سهم - ریال	۴,۸۳۵	۳,۱۱۴	۴,۷۸۷	۴,۷۵۰

اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

۱- شرکت داروسازی اسوه در حال حاضر از تکنولوژی های عام ساخت قرص، کپسول، آمپول و پودر که در سایر صنایع کشور نیز وجود دارد برخوردار است. هرچند در بخش قرصهای جوشان تکنولوژی موجود در اسوه انحصاری بوده و رقبای داخلی از دانش و تجربه و همچنین سایر مزیت‌های تکنولوژیک برخوردار نیستند.

۲- خط تولید داروهای ضد سرطان شرکت در داخل از مزیت انحصاری محصولات و در خارج از شرکت از مزیت رقابتی برخوردار است.

۳- خط تولید ویال شرکت و داروهای در حال تحقیق نیز مزیت انحصاری داخلی و رقابتی خارجی خوبی را برای سالهای آتی شرکت رقم خواهد زد.

۴- قابلیت‌های موجود در بخش تحقیق و توسعه شرکت و داروهای که در حال تحقیق می‌باشیم از مهمترین مزیت‌های انحصاری و رقابتی شرکت است.

شرکت با توجه به برنامه تدوین شده بر آن است که با توجه به روند رشد سالیانه و درصد پیشرفت به اهداف مشخص شده دست یابد .

موارد مشخص شده جهت پیشبرد اهداف طبق برنامه به شرح زیر میباشد:

۱- بهبود فرایند تولید ، اخذ پروانه های محصولات جدید و کنترل درصد ضایعات و تولید محصولات جدید بایوتک بواسطه راه اندازی بخش جدید پروژه

۲- انتقال بخش تولید سرنگهای پرفیلد به سایت جدید احداث شده، باتوجه به لزوم تامین شرایط GMP مناسب و حفظ توان تولید با توجه به پیش بینی بودجه تولید این سرنگها

۳- بهبود شرایط GMP در سایت تولید قدیم(جامدات، آمپول سازی،سایت ویژه)

۴- بازسازی و نوسازی سایت تولید قدیم براساس GMP روز(از لحاظ فضا و تاسیسات و تجهیزات و ماشین آلات) بمنظور اخذ تاییدیه ها و گواهینامه های الزامی جهت ادامه فعالیت

۵- تمدید پروانه های تولید فعلی و اخذ پروانه های تولید محصولات جدیدتر و اخذ تاییدیه های لازم بمنظور صادرات، انتقال تکنولوژی ، تولید تحت لیسانس ، تولید قراردادی

گزارش پایداری:

شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت، اطلاعات لازم در زمینه مسائل مالی، اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی را در پایگاه اینترنتی خود ارائه می‌نماید.

همچنین شرکت در گزارش تفسیری و گزارش فعالیت هیئت‌مدیره در یک سرفصل مشخص به‌طور جداگانه تحت عنوان گزارش پایداری به افشای مخارج صورت گرفته در این خصوص می‌پردازد و در مجمع عمومی عادی به صاحبان سهام ارائه می‌نماید.

ابعاد افشای گزارشگری پایداری در سه بعد محیط زیست، مسئولیت اجتماعی و بعد اقتصادی مورد توجه قرار گرفته شده است.

- بعد زیست محیطی:

۱- انجام اندازه‌گیری عوامل زیان‌آور زیست محیطی شامل صدای زیست محیطی، گازهای خروجی دودکشها، گرد و غبار

زیست محیطی و ...

- ۲- پایش دوره‌ای و روزانه تصفیه‌خانه شرکت از نظر پارامترهای زیست محیطی
- ۳- استمرار اجرای سیستم مدیریت پسماند (تفکیک و امحاء) در شرکت
- ۴- زیباسازی محوطه از طریق گلکاری و توسعه فضای سبز شرکت
- ۵- بهره‌مندی از سیستم تصفیه‌خانه فاضلاب و پسماند دارویی جهت کاهش آلاینده‌های زیست محیطی در محل کارخانه که از سال ۱۳۸۵ انجام پذیرفته است.
- ۶- در صنعت دارو ضایعات بر اساس نوع و شرایط وقوع به عادی و غیرعادی تفکیک می‌گردد. با توجه به حجم ضایعات غیرعادی بطور معمول حداقل سالی یک‌بار شرکت مطابق با دستورالعمل‌های تعیین شده نسبت به دعوت از نمایندگان سازمان های غذا و دارو، محیط زیست و امور مالیاتی و همچنین شرکت امحا کننده (که توسط سازمان غذا و دارو تأیید صلاحیت و معرفی می‌شود) اقدام و ضمن رعایت کلیه دستورالعمل‌های بهداشتی و زیست محیطی در زمان مناسب و تعیین شده نسبت به امحا ضایعات و تنظیم صورت‌جلسه اقدام می‌شود. لازم به ذکر است که در سال مورد گزارش طی دو مرحله به تاریخ ۱۴۰۱/۰۵/۰۵ و ۱۴۰۱/۱۲/۲۲ (یادداشت‌های توضیحی) ۱۹-۳ صورت‌های مالی، این مهم بر اساس روش فوق الذکر انجام گرفته است.

بعد مسئولیت اجتماعی

- ۱- اقدامات لازم جهت ایجاد سیستم مدیریت دانش در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت.
- ۲- تعیین شاخص‌ها و جمع‌آوری مقادیر مربوط به شاخص‌ها و نیز تهیه نمودارها و تحلیل نتایج فرآیندی و استراتژیک.
- ۳- سرانه آموزش در سال ۱۴۰۱ برابر با ۲۰/۳ (نفر/ ساعت)، برابر با ۶۹۶۶ ساعت بوده است. آموزش‌های مذکور در زمینه های عمومی، مهارت افزایی و تخصصی بوده است. اثربخشی آموزش نیز در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت مورد سنجش قرار می‌گیرد.
- ۴- پذیرش و آموزش ۱۳۴ نفر کارآموز و کارورز در رشته های داروسازی.
- ۵- انجام بازرسی ایمنی و بهداشتی از کلیه واحدها و ارائه گزارش به مدیریت.
- ۶- برگزاری منظم جلسه کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و گزارش به مرکز بهداشت و اداره کار.
- ۷- اخذ پروانه فعالیت مرکز کار آموزی جوارگاری - بین کارگاهی از سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور.
- ۸- برگزاری کمیته مدیریت انرژی و تحلیل داده‌های مربوط به مصارف انرژی و شاخص‌های انرژی در حوزه‌های آب، برق، گاز و بررسی در کمیته.
- ۹- کمک نقدی و کالایی به نهادهای مردمی و انجمن‌های مردم نهاد (عمدتاً انجمن تالاسمی و موسسه حمایت از کودکان سرطانی - محک) به مبلغ ۳,۸۰۰ میلیون ریال.
- ۱۰- استقرار و اخذ گواهینامه استانداردهای بین‌المللی ISO9001 & ISO14001.
- ۱۱- انجام معاینات طب صنعتی قبل از استخدام و همچنین معاینات سالانه برای کل کارکنان و کسب گواهی سلامت HSC در خصوص سلامت تمام پرسنل شرکت در سال جاری.

۱۲- شرکت در راستای رعایت حقوق مصرف‌کنندگان و در چارچوب فرآیند رسیدگی به شکایات، شکایت‌های دریافتی از مصرف‌کنندگان را از طریق سیستم مدیریت کیفیت و واحد تضمین کیفیت مورد بررسی قرار داده و نتایج مربوط را به ذینفع، منعکس می‌نماید.

۱۳- با توجه به قوانین و مقررات حاکم در صنعت دارو، مسئولیت‌های شرکت در حوزه مشتری‌مداری در قالب اموری چون تهیه بروشور و چگونگی نحوه استفاده محصولات، اعلام راه‌های ارتباط با شرکت و ... به اطلاع مصرف‌کنندگان می‌رسد. علاوه بر مصرف‌کنندگان نهایی محصولات، شرکت‌های پخش دارو نیز در زمره مشتریان شرکت قابل طبقه‌بندی هستند. فرایند ارتباط با این گروه نیز در چارچوب قرارداد فی مابین و از راه‌هایی همچون مکاتبات سازمانی، ایجاد دسترسی به سامانه شرکت‌های پخش، جلسات منظم و ... انجام می‌شود.

- بعد اقتصادی

سهام بازار محصولات شرکت داروسازی اسوه طبق گزارشات اعلامی توسط سازمان غذا و دارو و سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی و سندیکای مکمل‌های رژیمی و غذایی ایران به‌طور مستمر پایش و با تلاش‌های انجام شده روند آن نسبت به سال‌های گذشته بهبود یافته است.

شاخص بهره‌وری

سرانه فروش (نسبت به کل کارکنان شرکت) سال ۱۴۰۱ به مبلغ ۲۱,۹۷۳ میلیون ریال با رشد ۴۵ درصدی نسبت به سال ۱۴۰۰ (به مبلغ ۱۵,۱۱۱ میلیون ریال) می‌باشد.

سرانه سود (نسبت به کل کارکنان شرکت) سال ۱۴۰۱ به مبلغ ۱۰,۷۶۱ میلیون ریال با رشد ۶۶ درصدی نسبت به سال ۱۴۰۰ (به مبلغ ۶,۴۷۰ میلیون ریال) بوده است.

سرانه بهای تمام شده تولید نسبت به کل تولید غیرهمگن در سال ۱۴۰۱ به مبلغ ۶,۱۰۴ ریال با رشد ۲۳٪ نسبت به سال ۱۴۰۰ (به مبلغ ۴,۹۶۷ ریال) بوده است.

مهمترین منابع، ریسک‌ها و روابط:

بیان ریسک‌های عمده شرکت:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

۱- ارائه تخفیفات و هدایای بیش از حد توسط شرکت‌های تولیدکننده رقیب

۲- افزایش دوره وصول مطالبات

۳- طولانی بودن فرایند ثبت دارو

۴- فرسوده بودن دستگاه‌ها و ماشین‌آلات

۵- حفظ منابع انسانی .

اعضای کمیته حسابرسی داخلی شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کدملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	وحیدرضا میرابی	۴۶۰۹۶۵۲۹۰۰	✓	---	رئیس	خیر	دکترای مدیریت بازرگانی
۲	عیسی علی حسین زاده	۶۳۵۹۶۵۳۰۵۲	---	✓	عضو	خیر	کارشناسی حسابداری
۳	جواد جعفری	۵۴۵۹۳۶۹۸۲۷	---	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد حسابداری
۴	مسعود فرجی پور	۰۰۵۸۵۵۱۲۸۱	---	----	دبیر	-	کارشناسی ارشد حسابداری

اعضای کمیته انتصابات و جبران خدمت شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کدملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	محمد ابراهیم فغانی رستمی	۲۱۸۱۴۱۷۲۶۱	✓	---	رئیس	خیر	دکترای داروسازی
۲	سید منصور هاشمی	۲۱۸۸۲۸۹۲۶۱	---	✓	عضو	خیر	کارشناسی
۳	سید محمدرضا کیائی	۳۹۷۸۲۱۴۰۷۵	---	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد

اعضای کمیته ریسک شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	دکتر وحیدرضا میرابی	۴۶۰۹۶۵۲۹۰۰	✓	----	رئیس	خیر	دکترای داروسازی
۲	سید منصور هاشمی	۱۲۸۸۲۸۹۲۶۱	----	✓	عضو	خیر	کارشناسی
۳	سید محمدرضا کیانی	۳۹۷۸۲۱۴۰۷۵	----	✓	عضو	خیر	کارشناسی ارشد

تجزیه و تحلیل کفایت ساختار سرمایه شرکت:

از جمله مسائلی که بخش عمده ای از تصمیم گیریهای مدیران مالی شرکت ها را به خود اختصاص داده است تصمیم گیری در رابطه با تامین مالی مورد نیاز و یا بعبارتی دیگر تعیین ساختار سرمایه است. با توجه به آن که ساختار سرمایه میتواند به طور مستقیم بر ارزش و اعتبار شرکت اثرگذار باشد، درمباحث مالی از اهمیت ویژه ای برخوردار است. در واقع هر سازمان برای حفظ ثبات در فعالیتهای مالی خود ملزم است که یک نسبت میان سرمایه و ریسک قابل تشخیص در دارائی های خود ایجاد کند. هدف اصلی از محاسبه این نسبت این است که پایین بودن نسبت کفایت سرمایه سازمان را در برابر زیان های پیش بینی نشده آسیب پذیرتر ساخته و منافع سرمایه گذاران را به خطر خواهد انداخت.

مشارکت کارکنان:

داشتن نیروهای متخصص و کارآمد در صنعت دارو سازی از مهمترین ارکان به جهت تصمیم سازی و اجرائی نمودن تصمیمات مدیریت کلان میباشد. از این رو شرکت با برگزاری همایشهای داخلی و مشارکت فعالانه در همایش ها و سمینارهای تخصصی برون سازمانی همواره در نظر داشته تا سرمایه انسانی خویش را در بالاترین جایگاه و سطوح علمی انتخاب و گزینش نماید. این شرکت با داشتن نیروهای مجرب ارزشهای سازمانی همچون تعالی، بهبود مستمر، نوآوری و مشارکت سازمانی را با ایجاد رویکردهای مختلف از طریق همکاری های درون سازمانی و فرهنگ رهبری مشترک در گستره سازمان توسعه می دهد.

ترکیب پرسنل در ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

دیپلم و زیر دیپلم	فوق دیپلم	لیسانس	فوق لیسانس	دکتری	قراردادی	رسمی	جمع کل	
۰	۰	۸	۴	۶	۱۸	-	۱۸	مدیریت
۷۸	۱۱	۲۱	۲	۲	۱۱۴	-	۱۱۴	تولید
۳۸	۸	۳۵	۲۴	۷	۱۰۷	۵	۱۱۲	پشتیبانی تولید
۶	۰	۱۲	۱	۰	۱۸	۱	۱۹	حسابداری
۱	۳	۷	۲	۳	۱۶	-	۱۶	بازاریابی و فروش
۳۷	۷	۱۶	۴	۱	۶۴	۱	۶۵	اداری
۱۶۰	۲۹	۹۹	۳۷	۱۹	۳۳۷	۷	۳۴۴	جمع کل

نتایج عملیات و چشم اندازها:

وضعیت جاری فعالیت اصلی شرکت ۱۲ ماهه سال ۱۴۰۱:
مقایسه تولید سال ۱۴۰۰ و سال ۱۴۰۱

نام محصول	واحد	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	۱۴۰۰/۱۲/۲۹	درصد افزایش (کاهش)
قرص ها و درازه ها	عدد	۵۰۶,۹۸۰,۶۰۴	۴۱۴,۳۰۳,۱۰۲	۲۲,۳۷
کپسول ها	عدد	۳,۰۳۵,۲۵۰	۱,۳۲۹,۸۱۰	۱۲۸,۲
آمیپول ها	عدد	۶,۵۰۳,۱۹۲	۵,۰۹۷,۸۶۰	۲۷,۵۶
سرنگ	عدد	۱,۲۷۸,۱۸۸	۹۲۳,۳۷۸	۳۸,۴۲
ویال	عدد	-	-	
جمع کل		۵۱۷,۷۹۷,۲۳۴	۴۲۱,۶۵۴,۱۵۰	۲۲,۸

با توجه به جدول فوق مقدار تولید در ۱۲ ماهه ۱۴۰۱ نسبت به دوره مشابه سال قبل ۲۲/۸ درصد افزایش داشته است.

اقدامات یا طرحهای انجام شده :

اهداف شرکت شامل فروش مقدراری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه و افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سالهای گذشته بوده است.

ضمناً اقدام به دریافت افزایش قیمت حدود ۳۰ قلم محصول دارویی و نیز اقدام به تمدید برخی پروانه های دارویی شرکت از جمله مواردی بود که انجام پذیرفته و در این راستا اقدامات بعدی جهت افزایش موارد فوق وجود دارد.

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم :

49,000	49,000	49,000	49,000	49,000	49,000	49,000	49,000	49,000	نرخ یورو
5.13	5.08	5.02	4.98	4.93	4.88	4.83	4.78	4.73	نرخ متفورمین به عنوان ماده اصلی (یورو)
7,404,884	7,404,884	7,404,884	7,404,884	7,404,884	7,404,884	7,404,884	7,404,884	7,404,884	فروش
(3,799,869)	(3,799,691)	(3,799,515)	(3,799,340)	(3,799,168)	(3,798,997)	(3,798,826)	(3,798,657)	(3,798,490)	قیمت تمام شده کلای فروش رفته
3,605,015	3,605,193	3,605,369	3,605,544	3,605,716	3,605,887	3,606,058	3,606,229	3,606,394	سود ناویژه
3,106,030	3,106,208	3,106,384	3,106,559	3,106,731	3,106,902	3,107,073	3,107,242	3,107,409	سود (زیان) عملیاتی
3,625,686	3,625,864	3,626,040	3,626,215	3,626,387	3,626,558	3,626,729	3,626,898	3,627,065	سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات
4,834	4,834	4,835	4,835	4,835	4,835	4,836	4,836	4,836	سود هر سهم

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیرقطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند. نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به اسفند ۱۴۰۱:

- نرخ برابری ارز ۴۹,۵۸۹ ریال (ارز نیکویی) در نظر گرفته شده است
- نرخ متفورمین برابر با ۴,۸۸ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

وضعیت مالی شرکت :

صورت وضعیت مالی و صورت سود و زیان مقایسه ای شرکت طی سال های اخیر به شرح جداول ذیل ارائه گردیده است.

صورت وضعیت مالی مقایسه ای (شرکت مجموعه)

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۲۱۶,۶۶۵	۱,۵۸۰,۵۹۹	جمع دارائیهای غیر جاری
۶,۹۰۲,۰۰۴	۱۰,۵۲۳,۲۸۱	جمع دارایی های جاری
۸,۱۱۸,۶۶۹	۱۲,۱۰۳,۸۷۹	جمع دارایی ها
۴,۲۰۱,۸۴۰	۶,۱۲۵,۶۵۲	جمع حقوق مالکانه
۱۳۸,۶۹۵	۲۱۴,۰۶۲	جمع بدهی های غیر جاری
۳,۷۷۸,۱۳۳	۵,۷۶۴,۱۶۵	جمع بدهی های جاری
۸,۱۱۸,۶۶۸	۱۲,۱۰۳,۸۷۹	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

صورت وضعیت مالی مقایسه ای (شرکت اصلی)

۱۴۰۰/۱۲/۲۹	۱۴۰۱/۱۲/۲۹	
میلیون ریال	میلیون ریال	
۱,۰۵۲,۵۲۱	۱,۴۹۵,۸۸۹	جمع دارائیهای غیر جاری
۶,۹۰۲,۰۰۴	۱۰,۴۹۸,۵۹۲	جمع دارایی های جاری
۷,۹۵۶,۵۲۵	۱۱,۹۹۴,۴۸۱	جمع دارایی ها
۴,۰۳۹,۶۹۷	۶,۰۱۶,۲۵۵	جمع حقوق مالکانه
۱۳۸,۶۹۵	۲۱۴,۰۶۲	جمع بدهی های غیر جاری
۳,۷۷۸,۱۳۳	۵,۷۶۴,۱۶۵	جمع بدهی های جاری
۷,۹۵۶,۵۲۵	۱۱,۹۹۴,۴۸۲	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	شرح
۵,۴۵۵,۰۱۰	۷,۴۰۴,۸۸۴	درآمدهای عملیاتی
(۲,۵۷۰,۷۱۷)	(۳,۷۹۸,۹۹۷)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۲,۸۸۴,۲۹۴	۳,۶۰۵,۸۸۷	سود (زیان) ناخالص
(۴۱۸,۴۵۴)	(۳۴۹,۰۳۱)	هزینه‌های فروش، اداری و عمومی
۲,۴۶۶	۱۵۵	سایر درآمدها
(۹,۵۳۲)	(۱۶۰,۵۵۱)	سایر هزینه‌ها
۲,۴۵۸,۹۸۶	۳,۰۹۶,۴۶۰	سود (زیان) عملیاتی
(۳۳۰,۴۶۰)	(۲۲۷,۷۹۹)	هزینه‌های مالی
۴۷۲,۶۵۴	۱,۱۱۳,۰۲۷	سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی
۲,۶۰۱,۱۸۰	۳,۹۸۱,۶۸۷	سود قبل از مالیات
(۲۶۵,۵۹۷)	(۳۵۵,۱۳۰)	هزینه مالیات بر درآمد
۲,۳۳۵,۵۸۳	۳,۶۲۶,۵۵۸	سود (زیان) خالص
۳,۱۱۴	۴,۸۳۵	سود (زیان) خالص هر سهم - ریال

روند سودآوری و تقسیم سود شرکت:

سود خالص و سود تقسیمی هر سهم شرکت اصلی طی سالهای اخیر به شرح جدول ذیل میباشد:

سال	سود هر سهم (ریال)	سود نقدی هر سهم (ریال)	سرمایه (میلیون ریال)
۱۳۹۱	۹۹۲	۱,۴۰۰	۱۰۸,۰۰۰
۱۳۹۲	۱,۷۵۳	۱,۲۰۰	۲۵۰,۰۰۰
۱۳۹۳	۲,۴۱۸	۱,۹۰۰	۲۵۰,۰۰۰
۱۳۹۴	۲,۹۳۰	۲,۰۶۰	۲۵۰,۰۰۰
۱۳۹۵	۳,۲۴۰	۲,۴۰۰	۲۵۰,۰۰۰
۱۳۹۶	۳,۱۱۹	۲,۶۰۰	۲۵۰,۰۰۰
۱۳۹۷	۹۲۹	۷۰۰	۷۵۰,۰۰۰
۱۳۹۸	۱,۲۱۴	۸۵۰	۷۵۰,۰۰۰
۱۳۹۹	۱,۵۳۵	۱,۰۷۵	۷۵۰,۰۰۰
۱۴۰۰	۳,۱۱۴	۲,۲۰۰	۷۵۰,۰۰۰

اطلاعات آینده نگر:

خلاصه ای از وضعیت جاری، چشم انداز و اطلاعات آینده نگر به شرح جداول زیر میباشد.
درآمدهای عملیاتی و بهای تمام شده : (میلیون ریال)

برآورد دوره ۱۲ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹			سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹		نوع کالا
تعداد تولید	تعداد فروش	مبلغ فروش	تعداد تولید	تعداد فروش	مبلغ فروش	تعداد فروش	مبلغ فروش	
۵۸۸,۲۵۴,۹۲۴	۵۸۸,۲۵۴,۹۲۴	۲,۸۶۳,۱۱۳	۵۸۸,۲۵۴,۹۲۴	۴۵۳,۹۲۴,۴۲۲	۴۱۴,۳۰۳,۱۰۲	۵۱۹,۸۶۳,۴۴۶	۴,۶۴۷,۷۲۷	قرص ها
۴,۶۸۵,۵۲۰	۴,۶۸۵,۵۲۰	۳۳۱,۶۷۹	۴,۶۸۵,۵۲۰	۱,۴۱۵,۹۱۰	۱,۳۲۹,۸۱۰	۲,۵۶۰,۳۸۰	۴۴۸,۶۰۹	کپسول ها
۱۷,۰۳۰,۰۰۰	۱۷,۰۳۰,۰۰۰	۲۵۲,۰۴۳	۱۷,۰۳۰,۰۰۰	۹,۱۳۸,۳۷۰	۵,۰۹۷,۸۶۰	۴,۴۸۷,۱۹۲	۲۲۱,۵۹۹	آمپول ها
۱,۴۲۹,۴۳۴	۱,۴۲۹,۴۳۴	۵۰۴,۴۳۸	۱,۴۲۹,۴۳۴	۹۰۸,۵۳۴	۹۲۳,۳۷۸	۱,۲۱۹,۷۴۴	۹۵۶,۹۳۵	سرنگ
۶۴,۰۰۰		۴۳۱,۸۹۲		۷۱,۹۸۲		۵۳,۹۳۲	۹۲۹,۷۰۹	ویال تزریقی- بازرگانی
		۲۵,۱۴۸		۷,۶۳۹,۹۰۰		۱۵,۱۰۰,۵۸۰	۱۹۷,۷۳۴	آپوها
۶۱۱,۴۶۳,۷۸۸	۶۱۱,۳۹۹,۸۷۸	۴,۴۰۸,۳۱۳	۶۱۱,۴۶۳,۷۸۸	۴۷۳,۰۹۹,۱۱۸	۴۲۱,۶۵۴,۱۵۰	۵۴۳,۷۴۵,۲۷۴	۷,۴۰۲,۳۱۳	جمع فروش
								درآمد ارائه خدمات:
		۱,۰۴۶,۶۹۸				۵,۴۷۵,۰۱۰	۲,۵۷۱	ارائه خدمات
۶۱۱,۴۶۳,۷۸۸	۶۱۱,۳۹۹,۸۷۸	۵,۴۵۵,۰۱۱	۶۱۱,۴۶۳,۷۸۸	۴۷۳,۰۹۹,۱۱۸	۴۲۱,۶۵۴,۱۵۰	۵۴۸,۷۶۰,۲۸۴	۷,۴۰۴,۸۸۴	جمع

مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده:

شرکت داروسازی اسوه با توجه به خط مشی کیفیت و نقشه استراتژیک، اهداف کلان و عملیاتی سازمان، شاخص ها و معیارهای عملکرد را در حوزه های ذیل تعریف نموده است:

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش سرمایه سهامداران:

- افزایش سود ناخالص عملیاتی
- افزایش وصول مطالبات
- تحقق برنامه های پیش بینی شده

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص افزایش انگیزه نیروی انسانی:

- آموزش نیروی انسانی
- ارتقای انگیزشی کارکنان

شاخص ها و معیارهای عملکرد در خصوص بهبود فرآیندهای اصلی شرکت:

- بهبود مستمر فعالیتها و فرآیندها با بکارگیری رویکردهای تعیین شده در استانداردهای مربوطه
- بهبود فرآیندهای اصلی شرکت
- نظام مند نمودن فعالیتها

پایش منظم شاخص های فرآیندی:

به منظور پایش دقیق تر عملکرد فرآیندها، شاخص های فرآیندی مورد بازنگری قراردادده خواهد شد.

برگزاری نشست های زنجیره تامین:

مشارکت از جمله مباحثی است که با بهره برداری صحیح و درست از آن میتوان مسیر ترقی را در سازمان هموار نمود و از آن به عنوان ابزاری سودمند برای رسیدن به چشم اندازهای تعریف شده سازمان بهره جست. شرکت اسوه نیز جهت تحقق یافتن این امر توجه ویژه ای نموده است.